

برگزاری دوره تخصصی حقوقی برای روسای نت نفت و گاز مارون

پیرو نشست هم اندیشی و دستور مدیر عامل شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون در خصوص به روزرسانی دانش حقوقی کارکنان، یک دوره آموزشی با عنوان « درآمدی بر ابعاد حقوقی پیمانها» برای ۲۳ نفر از روسا و سرپرستان نگهداری و تعمیرات این شرکت، سه شنبه ۱۹ اردیبهشت برگزار شد. به گزارش روابط عمومی شرکت بهره برداری نفت و گاز مارون، تقا دانش ارکان کارفرمایی به ویژه مجریان جهت رسیدن به نیازهای عملیاتی از طریق فرایند برگزاری مناقصات، به عنوان هدف اصلی برگزاری این دوره مورد اشاره قرار گرفت. شایان ذکر است خاتم اسفندیار پور، از اعضای کمیسیون مناقصات و کارشناسان کارآمد امور حقوقی و قراردادهای مناطق نفتخیز جنوب به عنوان مدرس در این دوره حضور داشت.

مدیر کانون تخصصی بسیج مهندسین صنعت نفت منصوب شد

طی حکمی از سوی سرهنگ پاسدار نادر زاهدی نیا مسئول سازمان بسیج مهندسین صنعت و معدن استان خوزستان، دکتر محمد گلستان باغ به سمت مدیر کانون تخصصی بسیج مهندسین صنعت نفت استان منصوب شد.

***به گزارش روزنامه سر اغاز به نقل از روابط عمومی مناطق نفتخیز جنوب**، مراسم معارفه با حضور مهندس دانشی مدیرعامل مناطق نفت‌خیز جنوب، دکتر زاهدی نیا فرمانده بسیج مهندسین صنعت استان و جمعی از مدیران صنعت نفت استان برگزار شد.

همچنین در این مراسم از زحمات مهندس نظرزاده در طول دوره تصدی تقدیر گردید.

مدیرعامل شرکت اویک مطرح کرد

رعایت مسائل اچ‌اس‌ئی صنعت نفت در گرو توانمندسازی پیمانکاران

مدیرعامل شرکت اویک با بیان اینکه در دهه‌های اخیر وزارت‌نفت وظیفه خود را برای توانمندسازی پیمانکاران داخلی به خوبی انجام داده است، افزود: رعایت قوانین ایمنی، بهداشت و محیط زیست در پروژه‌های صنعت نفت در گرو توانمندسازی پیمانکاران فعال در این حوزه است.

، محمدجواد شمس (سه شنبه ۱۹ اردیبهشت ماه) در نشست هم‌اندیشی مدیران ارشد و رؤسای اچ‌اس‌ئی صنعت نفت با بیان اینکه برای رعایت قوانین اچ‌اس‌ئی در پروژه‌ها باید کارفرمایان در زمان برگزاری مناقصه هوشیاری بالایی برای الزام رعایت مسائل اچ‌اس‌ئی از سوی پیمانکاران داشته باشند، گفت: باید سطح توانمندی و تعهد پیمانکاران در پروژه‌های پیشین ارزیابی شود.

شمس با بیان این که در دهه‌های اخیر وزارت‌نفت وظیفه خود را برای توانمندسازی پیمانکاران داخلی به خوبی انجام داده است، افزود: نمونه این توانمندسازی را می‌توان در حوزه پارس جنوبی دید، به طوری که در ابتدای شروع توسعه این میدان پیمانکاران ایران نقشی کم رنگی داشتند و هم اکنون شاهد آن هستیم که این شرکت‌ها بدون حضور خارجی‌ها فازهای این میدان را توسعه می دهند.

مدیرعامل شرکت اویک برگزاری هم‌اندیشی و درمیان گذاشتن تجارب پیمانکاران در حوزه اچ‌اس‌ئی را در بهبود روند کار بدون حادثه در صنعت نفت موثر دانست و اظهار کرد: دریافت گزارش‌ها از وضع طرح و رعایت نکات ایمنی می‌تواند در کاهش حوادث در این صنعت راهگشا باشد.

رئیس مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی ؛ ضرورت نگاه راهبردی و امنیتی به موضوع محیط زیست

رئیس مؤسسه مطالعات بین المللی انرژی با تأکید بر توجه به نظام‌های محیط زیستی و مدیریت انتشار کربن گفت: محیط زیست دیگر یک موضوع فنی نیست و باید در حوزه اچ‌اس‌ئی به این بخش نگاه راهبردی و امنیتی داشت.

محمداصداق جوکار (سه‌شنبه، ۱۹ اردیبهشت‌ماه) در نشست هم‌اندیشی مدیران ارشد و رؤسای اچ‌اس‌ئی صنعت نفت، بخش محیط زیست حوزه اچ‌اس‌ئی را اصلی‌ترین بازیگر تغییرات نوین حوزه انرژی دانست و اظهار کرد: بخش نظامات زیست محیطی و انتشار کربن تقریباً آینده حیات زندگی اقتصادی کشورهایی خواهد بود که بیشتر محورشان صادرات انرژی‌های فسیلی است.وی با بیان اینکه یکی از پایه‌های تغییردهنده نقشه راه، نظامات حوزه زیست محیطی است، افزود: محوریت امنیت عرضه، نظم گذشته بین‌المللی بوده است، اما به‌تدریج مباحث زیست محیطی جهان انرژی را تغییر داده و حتی بر تقاضا نیز مؤثر است. عصر نفت ممکن است تمام شود، اما نه به آن معنا که نفت تمام شود، بلکه ممکن است نفت باشد، ولی تقاضا برای آن نباشد. این موضوع در عرصه بین‌المللی در حال شکل‌گیری است و نباید نسبت به آن بی‌توجه بود.رئیس مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی ادامه داد: تولید نفت آمریکا در سه ماه سال ۲۰۲۲، به‌طور هفتگی ۱۰۰ هزار بشکه با وجود قیمت مطلوب، کم یا بیشتر شده است، در صورتی که در سال‌های گذشته، به‌طور معمول یک تا ۱.۲ میلیون بشکه تولید نفت آمریکا افزوده می‌شد. این موضوع به‌دلیل برخی فشارهای گروه‌های زیست محیطی است.جوکار با اشاره به اینکه فشارهای محیط زیستی سبب شده هیچ بانکی نیز حاضر به سرمایه‌گذاری نشود، تأکید کرد: این بحث‌های محیط زیستی در حال تبدیل شدن به «رژیم» است، رژیم مجموعه مقرراتی است که رفتار دولت‌ها را الزام می‌کند.وی به ضرورت توجه به انتشار کربن در فرآیندها اشاره و اظهار کرد: اگر درآمدهای نفتی پیشران اقتصاد باشد، باید به این موضوع توجه ویژه شود، زیرا ممکن است فروش آسیب ببیند.رئیس مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی گفت: نسبت سرمایه‌گذاری در زمینه انرژی‌های فسیلی حدود ۶۵ درصد در مقابل ۳۵ درصد انرژی‌های تجدیدپذیر در پنج تا ۱۰ سال گذشته بوده است، در حالی که از سال ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۵، مقدار سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر به ۶۵ درصد می‌رسد.

نخستین نشست کمیته بهره وری در سال ۱۴۰۲ با موضوع تحلیل روند تغییرات شاخص های استاندارد بازه زمانی سالهای ۱۳۹۰-۱۴۰۰ همچنین بررسی چالش‌ها و موانع اجراء چرخه مدیریت بهره وری و ارائه راهکارها و تمهیدات لازم جهت رفع آنها، در شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب برگزار شد.

***به گزارش روزنامه سراغاز به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی نفت‌خیز**، در این نشست که با حضور دکتر شفیعی ثابت مدرس و مشاور پروژه بهره‌وری شرکت ملی نفت ایران و به میزبانی مهندسی ساختار و بهره‌وری شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب روز یکشنبه ۱۷ اردیبهشت ۱۴۰۲ در تالار سمینارهای مدیریت ساختمان مرکزی ۵ طبقه برگزار شد؛ مدیران ستادی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب و مدیران عامل شرکت های بهره بردار تابعه به صورت ویدئو

کنفرانس حضور بهم رساندند. دکتر محمدرضا آبیبار رئیس مهندسی ساختار و بهره‌وری شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب، پس از خیر مقدم و تشکر از حضور دکتر شفیعی ثابت و دیگر حضار، ضمن برشمردن ابعاد اهمیت بسیار بالا و راهبردی اجرای چرخه مدیریت بهره وری در عصر حاضر، به دستاوردهای مجموعه مناطق در این حوزه به اجمال اشاره نمود و بر اساس سیاست های کلی نظام و تحقق منویات مقام معظم رهبری منعکس شده در شعار سال «همار تورم، رونق تولید»، از تصمیم گیران خواست در زمینه مدیریت بهره وری با عظمی جازم و با سود جستن از حداکثر ظرفیت مجموعه تحت سرپرستی خود به اهداف ترسیم شده جامه عمل بپوشانند.

در ادامه دکتر شفیعی ثابت مشاور پروژه بهره‌وری شرکت ملی نفت ایران پس از تبیین

مهمترین دستاوردهای مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سال ۱۴۰۱

مهمترین فعالیت‌های مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سال ۱۴۰۱ شامل برنامه‌ریزی و اتخاذ رویکرد هم‌زمان‌سازی فعالیت‌ها(Fast Tracking) قبل از ابلاغ مصوبات شرکت ملی نفت ایران است که در دو بخش برنامه حفاری و پروژه‌های روسطحی به اجرا درآمد.

***به گزارش روز نامه سر اغاز به نقل از پایگاه اطلاع رسانی نفت‌خیز**، از اقدامات و دستاوردهای گسترده این مدیریت در راستای افزایش و رونق تولید ملی می توان به موارد قابل توجه پیش رو اشاره نمود: هماهنگی، برنامه‌ریزی و صدور مجوز ساخت موقعیت‌های چاه‌های تعمیری قبل از ابلاغ برنامه مصوب سال ۱۴۰۱، که ثمرات این اقدام شامل کاهش چشمگیر زمان انتظارات حفاری ناشی از اعلام برنامه از میزان ۱۴۲۵ روز در سال ۱۴۰۰ به ۲۰۴ روز در سال ۱۴۰۱(کاهش زمان انتظارات ناشی از برنامه به میزان یک‌هفتم سال ۱۴۰۰) است.

اختصاص شماره پروژه به شرح نیازهای مهم و ابلاغ به مجریان و صدور مجوز فرآیند مناقصه برای پروژه‌های مهمی که درخواست مالی افزایش اعتبار آن‌ها منظر تصویب در هیئت‌مدیره شرکت ملی نفت ایران بوده است. که از ثمرات این اقدام، تسریع در انجام فعالیت‌های اجرایی و کاهش زمان دوره عمر پروژه‌ها جمعاً به میزان ۸۵ ماه برای ۲۸ فقره پروژه بود.

پیگیری در به ثمر نشاندن احیاء برنامه‌های پنج‌ساله حفاری به‌جای برنامه سالیانه دکل – لاین است که در این فرآیند، برنامه حفاری سه‌ساله ۱۴۰۴-۱۴۰۲ از هیئت‌مدیره شرکت

ملی نفت ایران اخذ و ابلاغ گردید. از ثمرات این اقدام نیز، امکان تأمین ملزومات حفاری و کاهش زمان انتظارات حفاری جهت تحقق حداکثری برنامه نگه‌داشت توان تولید است.

افزایش بازیدهای میدانی از طرح‌ها و پروژه‌ها و پیگیری و پایش پیشرفت آن‌ها، برگزاری جلسات بررسی و پایش طرح و پروژه‌ها به‌منظور رفع تنگناهای اجرایی و مالی آن‌ها. (شامل

۵۹ جلسه و برسی ۲۲۲ فقره پروژه)، فعال نمودن بخش



اردیبهشت‌ماه) در نشست سراسری هم‌اندیشی مدیران ارشد و رؤسای اچ‌اس‌ئی صنعت نفت با اشاره به اینکه شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران، وظیفه طراحی و ساخت پروژه‌های صنعت نفت را در حوزه پالایش و پخش از فرهاد احمدی (سه‌شنبه، ۱۹

تاریخچه مختصری از طراحی و استقرار مدیریت بهره وری در این شرکت و دیگر شرکت های زیر مجموعه وزارت نفت، گفت:

در ارزیابی اخیر خود نسبت به روند اجرای این پروژه در شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب پیشرفت و تعالی ملموسی قابل ردیابی است چنانکه عملکرد

حاضر با ادوار گذشته به هیچ وجه قابل مقایسه نیست که تلاش مجموعه مناطق در این

حوزه شایان تقدیر است. وی با یادآوری تدوین و انعکاس این رویکرد در برنامه هفتم توسعه برای سازمان های دولتی و الزام پاسخگویی به نهادهای نظارتی، در تشریح ضرورت استقرار مدیریت بهره وری مبتنی بر یک رویکرد

نظام یافته و یکپارچه در سطح شرکت ملی نفت ایران تصریح کرد: با توجه به تحریم های همه جانبه و آثار تبعی آن همچون عدم سرمایه گذاری خارجی و کاهش درآمدهای

نیازهای عملیاتی و ارائه راهکارهای لازم ازجمله پیشنهاد انجام برخی از پروژه‌ها به روش BOO از دیگر اقدامات قابل ملاحظه این مجموعه به شمار می آید.

افزایش تعاملات با مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران از طریق برگزاری جلسات حضوری و ویدئو کنفرانس جهت اخذ مصوبات لازم که در این راستا، مصوبات اخذ شده از شرکت ملی نفت ایران در سال ۱۴۰۱ در مقایسه با سال ۱۴۰۰ به این شرح است: مصوبات سال ۱۴۰۰: ۲۳ فقره پروژه جدید و ۱۱ مصوبه افزایش اعتبار پروژه‌ها- مصوبات سال ۱۴۰۱: ۲۵ فقره پروژه جدید و ۳۶ مصوبه افزایش اعتبار پروژه‌ها، که نشان از افزایش ۸۰ درصدی مصوبات سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ دارد.

از اقدامات قابل توجه دیگر مدیریت برنامه ریزی تلفیقی در سال گذشته، بررسی، پیشنهاد و پیگیری جهت بازنگری برخی از فرآیندهای مهم جاری در شرکت و بهبود این فرآیندها، ازجمله بهبود فرآیند کارسازی اسنادمالی و کاهش تأخیر در مطالبات پیمانکاران و سازندگان کالا، بررسی و آسیب‌شناسی قراردادهای تعمیرات اساسی و ارائه پیشنهاد الگوی قراردادی جدید بوده است.

از دستاوردهای مهم مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سال ۱۴۰۱ می‌توان به تهیه و تدوین برنامه پنج‌ساله تولید و توزیع نفت خام، گاز و مایعات گازی اشاره کرد.

در سال گذشته کمیته‌های (بررسی فنی) و (عملیاتی و فنی) مناطق نفتخیز با دریافت ۱۰۵ شرح نیاز و بررسی کارشناسی تمام آن‌ها، همچنین بررسی ۱۳۱ شرح نیاز در کمیته بررسی فنی و بررسی ۶۶ شرح نیاز در کمیته عملیاتی و فنی که شامل نیازهای سال های گذشته نیز بوده است و نیز انجام مطالعه مهندسی ۶ شرح نیاز در کمیته‌های فنی توانست کارنامه

موفقی از خود به جای گذارد.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران:

مدیریت ریسک، مانع تحمیل هزینه به پروژه‌های صنعت نفت و گاز می‌شود

۱۳ سرفصل مدیریت پروژه PMBOK، که در فصل ۱۱ به آن اشاره شده، مدیریت ریسک است.وی افزود: در تعریف استاندارد این مدیریت، ریسک به شرایط یا اتفاق غیرقطعی گفته می‌شود و ممکن است بر اهداف تعریف‌شده برای پروژه تأثیر مثبت یا منفی داشته باشد. این اهداف در ابتدا می‌تواند مربوط به تولید باشد اما وظایف و مسئولیت‌ها در مقابل محیط زیست و اطرافیان و دیگر پروژه‌ها هم تعیین‌کننده است.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران تصریح کرد: همکاران اچ‌اس‌ئی باید توجه کافی به قضاوت کارشناسان یا Expert judgment داشته باشند. از همان بخش نخست که می‌خواهیم برای مدیریت ریسک برنامه و طرح داشته باشیم

حاصل از فروش نفت خام و دیگر صادرات، تنها شاخص اقتصادی قابل اتکا جهت برون رفت از وضعیت حاضر و مقابله

هدفمند با مشکلات مبتلابه اقتصادی، اهتمام به نهادینه کردن رویکرد مدیریت بهره وری در همه عرصه‌ها از جمله صنعت

از دیگر دستاوردهای مهم در مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سال ۱۴۰۱ می‌توان به تعیین تکلیف پروژه‌های سرمایه‌ای اشاره کرد که در همین راستا با تشکیل ۵۹ جلسه و بررسی ۲۲۲ پروژه که شامل شرح نیازهای دریافتی در سال‌های گذشته نیز می‌باشد، توانست ۲۴ پروژه را (در حد کارهای انجام‌شده، دارای گواهی، حذف) خاتمه دهد.

از نیمه دوم سال ۱۴۰۰ تا پایان سال ۱۴۰۱، تعداد ۱۵۷ فقره درخواست مالی از مجریان پروژه‌های سرمایه‌ای دریافت شد که از این تعداد، ۱۳۰ درخواست در کارگروه بررسی درخواست مالی تأیید شد، ۱۰۰ درخواست در کمیسیون بودجه مصوب و به مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی ارسال شد و ۳۵ درخواست در هیات مدیره مناطق نفتخیز مصوب شد.

پیگیری تأمین اعتبارات موردنیاز طرح‌ها و پروژه‌ها نیز از دیگر عمل‌کردهای مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سال ۱۴۰۱ بود.

از دیگر اقدامات مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی مناطق نفتخیز در سال ۱۴۰۱ امکان‌سنجی اقتصادی طرح‌ها و پروژه‌ها بوده است که در این راستا پروژه‌های متعددی اجرایی شدند که در ادامه صرفا به عنوانی آنها پرداخته می‌شود: اجرای مطالعات احداث کارخانه تولید نیتروژن و ارسال گزارش نهایی به مدیریت سرمایه‌گذاری و کسب‌وکار شرکت ملی نفت ایران جهت اخذ مجوزهای لازم، پیگیری و تهیه گزارش جامعی از میزان نیازهای ضروری و استراتژیک مرتبط با تولید (کالا، مواد، ماشین‌آلات و تجهیزات) و ارسال آن به مدیریت کسب‌وکار شرکت ملی نفت ایران جهت تأمین بخشی از آن‌ها با استفاده از ظرفیت تهاتر با نفت، پیگیری تمدید قرارداد مزایده گازهای ارسالی به مشعل مارون ۳ و ۶ با شرکت تامکار گاز (اعلام مبانی قیمت‌گذاری و مدت تمدید قرارداده‌ا با همکاری مدیریت‌های امور فنی، مدیریت تولید و اداره امور حقوقی و قرارداده‌ا)، جمع‌آوری و ارائه گزارش نهایی گازهای همراه ارسالی به مشعل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب جهت برنامه‌ریزی مزایده‌های آتی با همکاری معاونت‌ها، ادارات و شرکت‌های ذی‌ربط، تهیه گزارش جامع بسته‌های سرمایه‌گذاری درزمینه صرفه‌جویی در مصرف انرژی با همکاری مدیریت تولید و ارسال به مدیریت سرمایه‌گذاری و کسب‌وکار شرکت ملی نفت ایران، پیگیری و

مدیرعامل شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت:

طراحی ایمن کلید توسعه در حوزه اچ‌اس‌ئی است

ریسک پروژه‌هاست.مدیرعامل شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت با تأکید بر این که در حوزه کسب و کار در دنیای انرژی، بازار و ظرفیت خوبی داریم و همچنان رتبه بالای نفت و گاز در دنیا را داریم، گفت: بنابراین فرصت برای توسعه بسیار و امکان حوادث نیز زیاد است و هر چه صنعت گسترده‌تر می‌شود، مشتریان و دانش و رقابت نیز گسترده‌تر خواهد شد.احمدی با اشاره به این که به‌دلیل سلامت و الزام‌های محیط زیستی بیشتر واحدهای صنعتی در تمام دنیا به سمت سبزشدن حرکت می‌کنند، گفت: علیرغم همه محدودیت‌ها در حال رشد و توسعه در حوزه محیط



مدیریت بهره وری در مجموعه خود را مطرح نموده و پیشنهادها و تجربیات بدست آمده را با یکدیگر به اشتراک گذاردند.



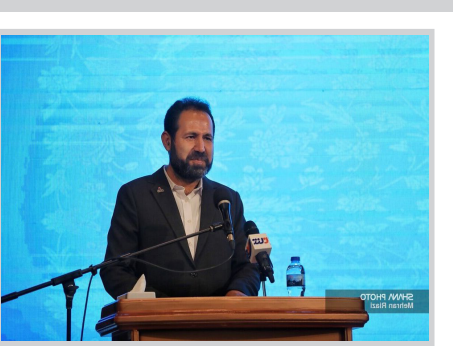
نظارت عالیه بر موضوع سرمایه‌گذاری LNG کوچک‌مقیاس، پیگیری اداری جهت فعال نمودن کمیته سرمایه‌گذاری شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب.

مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در حوزه برنامه‌ریزی‌های مالی با تهیه و تکمیل گزارش طرح‌های سرمایه‌ای شرکت ملی نفت ایران برای اخذ مجوز اصلاحی سرمایه‌گذاری از محل منابع داخلی از شورای اقتصاد(موضوع ماده ۸۷ قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت)، تهیه، جمع‌بندی و ارسال موافقت‌نامه طرح تملک دارایی سال ۱۴۰۲ شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب و ارسال به مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران، انجام پیش‌بینی بودجه و تهیه و ارسال کتابچه بودجه پروژه‌های سرمایه‌ای به شرکت ملی نفت ایران، پیگیری موضوع اصلاح روش تخصیص در راستای کاهش زمان (از حدود سه ماه به یک ماه) با همکاری مدیریت‌های امور مالی و مهندسی و ساختمان، پیگیری، تسریع و تسهیل در تخصیص اسناد نیتروژن، پیگیری تعدیل اعتبار پروژه‌های سرمایه‌ای این شرکت ناشی از به‌روزرسانی نرخ تسعیر ارز، پیگیری حذف هزینه‌های تبعی پروژه‌های سرمایه‌ای از طریق مدیریت امور مالی، پیگیری تأمین نقدینگی پروژه‌های سرمایه‌ای و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مرتبط با تفریق بودجه و ارسال به مدیریت امور مالی توانست نقش به سزایی در پیش برد اهداف سازمان داشته باشد.

در حوزه مسئولیت اجتماعی اشاره کرد و گفت: وزارت نفت در حوزه مسئولیت اجتماعی بیشترین تلاش‌ها را در میان دیگر دستگاه‌ها انجام داده است و خوشبختانه پیمانکاران ما نیز

این حوزه را به خوبی درک کرده‌اند. وی با تأکید بر این که کلیدی‌ترین اقدام در حوزه اچ‌اس‌ئی طراحی ایمن است تا خدای نکرده دچار حادثه نشویم، افزود: امروزه باید برای هر پروژه نسخه‌ای تازه نوشته شود تا الزام‌های محیط زیستی و اچ‌اس‌ئی به‌طور کامل رعایت شود.

مدیرعامل شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران تأکید کرد: درگیری‌های ما با پیمانکاران در اجرای پروژه‌های پالایشی به دلیل شرایط سخت و طاقت‌فرسای کار در جنوب و شرایط محیطی ویژه آن، از جمله چالش‌های ما در حوزه مدیریت اچ‌اس‌ئی است.



به‌دست‌آمده و شناسایی مشکلات، چه پاسخ‌هایی به مسائل پیش رو می‌دهیم. پس از آنکه پاسخ‌ها و راهکارها را تعریف کردیم، اقدام‌های لازم را به مرحله اجرا درمی‌آوریم و مجدد اقدام‌ها را بررسی می‌کنیم تا متوجه شویم که راهکارهای شناسایی‌شده برای مدیریت ریسک کفایت می‌کند یا خیر.